

**Բովանդակություն**

1. Զամայ նքի ղեկավարի ողջունի խոսք .....	3
2. Զամայ նքի իրավիճակի նկարագրություն .....	4
2.1. Զամայ նքի ընդհանուր նկարագրություն .....	4
2.2. Զամայ նքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը .....	5
2.3. Զամայ նքում իրականացվող ծրագրերը .....	6
2.4. Զամայ նքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները .....	7
2.5. Չարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ .....	8
2.6. Զամայ նքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՅՍ) վերլուծություն .....	9
3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում .....	10
3.1. Զամայ նքի զարգացման տեսլական .....	11
4. ԶԶՏ ֆինանսավորում .....	12

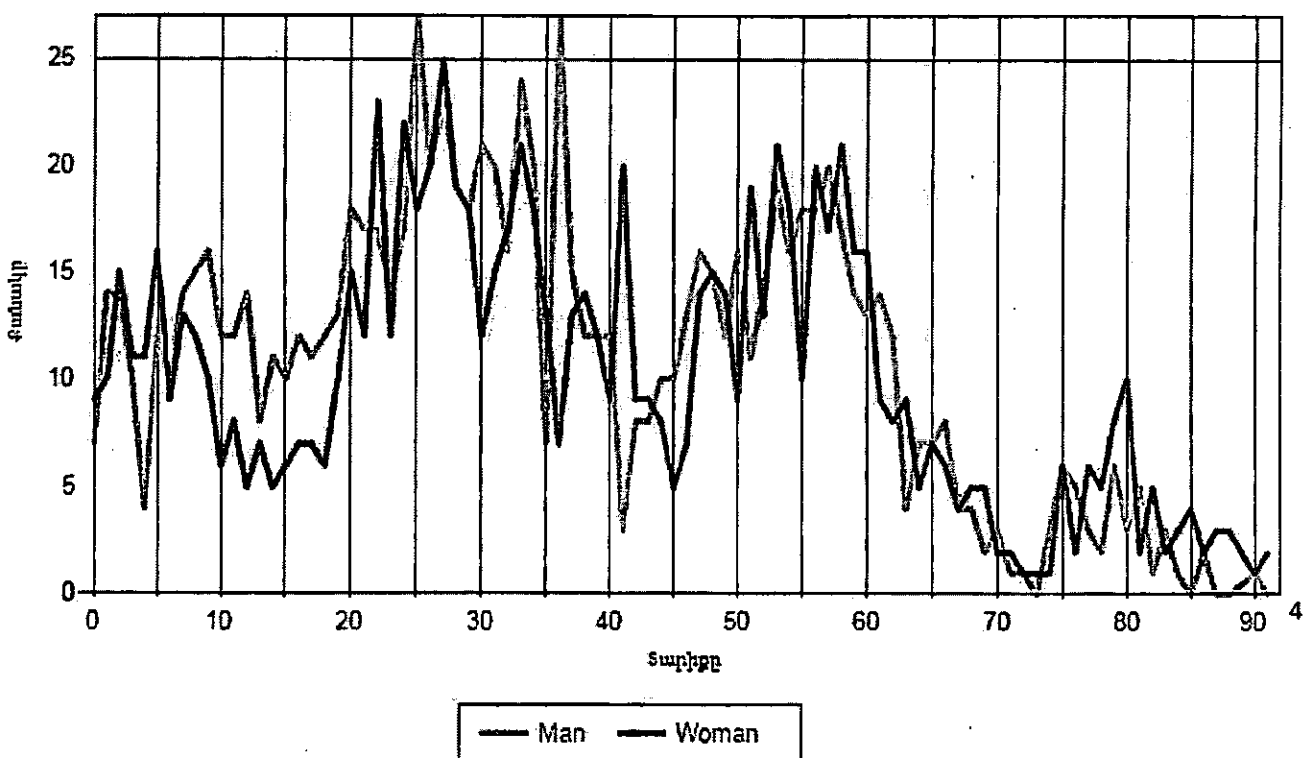
## 1. Համայնքի ղեկավարի ուղղույնի խոսք

Արենին հարուստ պատմամշակութային ժառանգությամբ, գեղատեսիլ բնությամբ, խաղողագործության և զինեգործության հարուստ ավանդույթներով, հյուրընկալ և աշխատասեր ժողովրդով համայնք է: Համայնքն ունի զարգացման ահռելի, դեռևս չօգտագործված ներուժ: Զարգացման արդյունավետ պլանավորման դեպքում համայնքն ունի հանրապետությունում և տարածաշրջանում զինեգործության և զբոսաշրջության առաջատար կենտրոն դառնալու հեռանկար: Համայնքում և դրա շրջակայքում առկա զբոսաշրջային ռեսուրսները, զբոսաշրջային գրավչության օբյեկտները, զինեգործության հազարամյա ավանդույթները և համայնքի բնակիչների ավանդական հյուրընկալությունն ու հյուրասիրությունն անփոխարինելի գրավականն են համայնքի հետագա զարգացման և բարգավաճման: Մույն ծրագիրը մշակվել է վերոնշյալ ռեսուրսների հիման վրա՝ համայնքի զարգացման ճանապարհը հստակեցնելու նպատակով: Այն ներկայացնում է համայնքի զարգացման տեսլականը, վեր հանում առկա հիմնական խնդիրները և առաջարկում դրանց լուծմանն ուղղված միջոցառումների ծրագրեր՝ զարգացման ուղություններով: Ծրագրերի իրականացման համար լուրջ տեղ են զբաղեցնելու ինչպես համայնքի բնակչությունը այնպես էլ գործարար միջավայրը:

## 2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

### 2.1. Համայնքի ցնդանունը նկարագրություն

- Արենի համայնքը գտնվում է Վայոց Ձորի մարզում՝ Արփա գետի ստորին հոսանքի երկու կողմերում, զբաղեցնում է 4359.52 հա տարածք:
- ՀՄՄՀ Գերագույն սովետի 10/9 1946թ. Հրամանագրով Արփան վերանվանվել է Արենի: Արենի բնակավայրը Երևանից հեռու է 110 կմ, մարզկենտրոն Եղեգնաձորից՝ 20 կմ: Համայնքը ծովի մակարդակից բարձր է 980 մ: Բնակավայրի տարածքը հիմնականում ընկած է Արփա գետի հովտի լայնացած մասում և ավտոխճուղու երկարությամբ զարգանում է դեպի հյուսիս և արևելք: Գյուղի եզրերը աստիճանաբար բարձրացել են դեպի գետահովտի զառիթափ լանջերը: Էկոլոգիական վիճակի սրություն բնակավայրում չկա, քանի որ չկան արդյունաբերական վտանգավոր օբյեկտներ և արտադրական համալիրներ: 2016 թվականի դրությամբ համայնքն ունի 520 տնային տնտեսություն, 1968 բնակիչ, որից իգական՝ 973: Գյուղը թաղված է թթաստանների և մրգատու այգիների մեջ: Տների ճնշող մեծամասնությունը տանիքավոր է և հարմարավետ:
- Գյուղի կլիման ցամաքային է, բայց գետից հանված ջրով զրեթե ամբողջ հողատարածքը ոռոգվում է: Ձմեռը չափավոր ցուրտ է, ոչ երկարատև, գարունը տաք է՝ երկարատև, խոնավ, ամառը շոգ, չոր ու երկարատև է: Գերակշռում են հաստատուն պարզ եղանակները, աշունը տաք է, օրերը՝ քիչ ամպամած:
- Արենիի համայնքը էլեկտրաֆիկացված է, ապահովված է տրանսպորտային ցանցով, հեռախոսակապով, խմելու ջրի և ոռոգման ջրագծերով:
- *Մտորեն ներկայացնում ենք բնակչության սեռատարիքային սանդղակը:*



## 2.2. Հաճախների սոցիալ տնտեսական իրավիճակը

- Համայնքի 2016թվականի տարեկան բյուջեն կազմում է 44002.4 հազար ՀՀ դրամ,
- Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը՝ 21.73%,
- Համայնքում գործում է 3 զինու. գործարան, որոնց արտադրանքը հիմնականում սպառվում է ներքին շուկայում: Արտադրանքի որոշ խմբաքանակներ արտահանվում են նաև Ռուսաստանի դաշնություն: Համայնքի տարածքում գործում է նաև 2 տրավերտինի հանքավայր: Արդյունահանված քարը սպառվում է ներքին շուկայում:
  - Բնակչությունն զբաղված է այգեգործությամբ, դաշտավարությամբ, մեղվապահությամբ, թռչնաբուծությամբ և անասնապահությամբ: Համայնքի զարգացման գերակա ուղղություններից է խաղողագործությունը, զինեգործությունը և զբոսաշրջությունը, ինչպես նաև զարգացող պտղաբուծությունը, որի շնորհիվ համայնքում համեմատականորեն բարձր է բնակչության զբաղվածությունը, որը էականորեն նպաստում է արտագաղթի կանխմանը:
- Արենին ունի զբոսաշրջության մեծ պաշար՝ պատմամշակութային բազմաբնույթ բարձրարժեք հուշարձաններ: Համայնքի վարչական տարածքում է գտնվում միջազգային նշանակության հուշարձան Նորավանքի համալիրը, սրբ. Աստվածածին եկեղեցին, Արենի-1 քարանձավը: Բազմաթիվ են նաև բնության հուշարձանները՝ ժայռեր, ջրվեժներ, անդնդախորը ձորեր:
- Համայնքը ունի մեկ միջնակարգ դպրոց, որին կից գործում է նաև նախակրթարանը: Դպրոցը նախատեսված է 200 աշակերտի համար: Համայնքի մշակույթի տանը գործում է Եղեգնաձորի երաժշտական դպրոցի մասնաճյուղը՝ ն պարի խմբակը:
- Համայնքում է գտնվում Արենիի ԱԱՊԿ-ն որը սպասարկում է հարակից 5 գյուղերի բնակչությանը, մոտավորապես 5000 մարդ:
- Ընտանեկան նպաստի համակարգում գրանցված է 46 ընտանիք,
- Սոցիալական նպաստի համակարգում գրանցված է 11 ընտանիք,

### 2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը

- Համայնքի վարչական տարածքում պետության կողմից նախատեսվում է իրականացնել զբոսաշրջության զարգացման ծրագիրը: Ծրագրի նպատակն է խթանել ինչպես համայնքում այնպես էլ ողջ տարածաշրջանում զբոսաշրջության զարգացումը: Նախատեսվում է կառուցել ինֆորմացիոն խոշոր կենտրոն: Ծրագրի իրականացման դեպքում կստեղծվեն նոր աշխատատեղեր կզարգանա զբոսաշրջությունը, ինչ էական ազդեցություն կունենա համայնքի հետագա զարգացման համար: Կրթելավիկեն ենթակառուցվածքները, բնակչության շրջանում կմեծանա ակտիվությունը, կավելանա հետաքրքրությունը դեպի զբոսաշրջային բիզնեսը: Հարևան համայնքների և վայրի բնության պահպանման համաշխարհային հիմնադրամի հետ համատեղ նախատեսվում է ստեղծել տեղական նշանակության բնության հատուկ պահպանվող տարածք: Ծրագրի իրականացման արդյունքում կստեղծվեն նոր աշխատատեղեր, ավելի մեծ ուշադրություն կդարձվի վայրի բնության և մշակութային արժեքների պահպանմանը համայնքի տարածքում:
- Ընթացիկ տարում նախատեսվում է համագործակցել Ֆրանսիայի հանրապետության Պրովանս-Ալպ-Կոդ դ'Ազուր շրջանի Վար դեպարտամենտի Բանդոլ քաղաքի հետ: Համագործակցության շրջանակներում կքննվի երկու համայնքների քույրացման հուշագիր: Բանդոլ քաղաքի գլխավոր մուտքի հրապարակում կտեղադրվի հուշաքար-կոթող ի նշան երկու ժողովուրդների դարավոր բարեկամության և Արենի- Բանդոլ համայնքների քույրացման: Համագործակցության շրջանակներում կանխատեսվում է զբոսաշրջության աճ երկու համայնքների միջև:
- Քանի որ Արենի համայնքը նախկին խորհրդային միության բնակավայրերից այն եզակի համայնքներից է որը ունեցել է տասնմեկ սոցիալիստական աշխատանքի հերոս, ի նշան երախտագիտության նախատեսվում է տեղացի և արտասահմանյան բարերարների հետ համատեղ համայնքի գլխավոր հրապարակում կառուցել պուրակ, որտեղ կտեղադրվի հերոսներին նվիրված հուշակոթող: Ծրագրի նախագիծը և նախահաշիվը արդեն արված է, որը կազմում է մոտ 20 մլն ՀՀ դրամ: Կանխատեսվում է, որ ծրագրի իրականացման արդյունքում խթան կհանդիսանա զբոսաշրջության զարգացման համար:
- Համայնքի վարչական տարածքում <<Թուֆենկյան հոսպիթալիթի>> ընկերության կողմից կառուցվում է հյուրանոցային համալիր: Համալիրի շինարարությունը ներկայումս դադարեցված է, բայց համայնքապետարանը կանի հնարավոր ամեն բան շինարարությունը հետագա տարիներին: ավարտին հասցնելու համար: Հյուրանոցի կառուցումը մեծ խթան կհանդիսանա զբոսաշրջության զարգացման համար, ինչպես նաև կբացվեն նոր աշխատատեղեր:
- Համայնքի տարածքում Նորավանքի կիրճի մուտքի մոտ կառուցվում է ձկնաբուծարան և տուրիզմի կենտրոն: Ներդրումների չափը կազմում է 200 միլիոն դրամ և ավել: Շինարարությունը գտնվում է ընթացքի մեջ և նախատեսվում է ավարտին հասցնել 2017 թվականին: Ծրագրի ավարտից հետո կունենանք զարգացած սպարակման կենտրոն, և լրացուցիչ աշխատատեղեր:
- Համայնքի տարածքում կան նաև փոքր անհատ ներդրողներ, որոնք ցանկանում են զարգացնել տնային տուրիզմը և ավանդական զինեզործությունը: Ներկայումս կան մի քանի անհատներ որոնք զբաղվում են տնային տուրիզմով, բայց ոլորտը հետագա զարգացման մեծ հեռանկարներ և ներուժ ունի: Համայնքի ղեկավարության կողմից կարվի ամեն ինչ նշված փոքր ձեռնարկատերերին օգնություն և աջակցություն ցուցաբերելու համար: Ծրագիրը հնարավորություն կտա զարգացնելու թե զբոսաշրջությունը թե գյուղատնտեսությունը: Անհատ ֆերմերները և այգեգործները հնարավորություն կստանան տեղում իրացնել իրենց արտադրանքը:

2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրումը և ֆինանսական կանխատեսումները

Համայնքի բյուջեի եկամուտները						Հազար դրամ		
h/ հ	Եկամուտներ	2015թ.ի տարվա պլանը	Փաստացի կատարումը	Կատարման տոկոսը	2016թ.-ի տարվա պլանը	Փաստացի կատարումը 12.12.2016թ. դրությամբ	Կանխատեսվող ցուցանիշ	Պլանային մուտքերի աճը
1	Գույքահարկ	3800	4757	125.2	4400	4046.4	4800	1000
2	Հողի հարկ	2402	2423.6	100.9	2412	2417.8	2450	48
3	Հողի վարձավճար	1400	1266.2	90.4	1400	1080.25	1400	
4	Տեղական սուրճ	350	666.4	190.4	500	894.27	950	600
5	Օրենքով սահմանված այլ ոչ հարկային եկամուտներ	850	1888.5	222.2	850	1435	1550	
6	Ղառաջրա	31920.3	31920.3	100	34442.4	31572.2	34442.4	2522.1

Համայնքի բյուջեի ծախսերը

Հազար դրամ

h/ հ	Ծախսատեսակներ	2015թ.ի տարվա պլանը	Փաստացի կատարումը	Կատարման տոկոսը	2016թ.-ի տարվա պլանը	Փաստացի կատարումը 12.12.2016թ. դրությամբ
1	աշխատավարձեր	20500	20372	99.3	21233	19667
2	Էներգետիկ ծառայություններ	1400	1286.3	91.8	1878.2	1675
3	Կոմունալ ծառայություններ	6300	5266.6	98.5	5453	5372
4	Կապի ծառայություններ	260	255.1	98.1	305	278.7
5	Գործուղումներ	50	26.8	53.6	51	50.2
6	Պայմանագրային ծառայություններ	400	314.6	78.6	360	295
7	Պրակտիկաներ	5783	5779.6	99.9	5282	5193.3
8	Շենքերի և շինությունների կապիտալ վերանորոգում	7887.4	7880	99.9	7673.274	7673
9	Մեքենաներ և սարքավորումներ, այլ հիմնական սֆերաներ	350	330	94.3	265	94.3

## 2.5. Չարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

- Ձեռնարկատիրության զարգացմանը լուրջ խոչընդոտ է հանդիսանում Երևան-Մեղրի միջպետական ճանապարհի վրա շինարարության արգելումը և համայնքային սեփականություն հանդիսացող կառուցապատման հողերի բացակայությունը:
- Համայնքի անշարժ գույքի մասնավորապես գյուղատնտեսական նշանակության հողամասերը կառուցապատման նպատակով տրամադրելիս լուրջ խոչընդոտ է հանդիսանում հողամասի նպատակային նշանակության փոփոխության հարցը:
- Համայնքի կարևորագույն խնդիրներից է մանկապարտեզի բացակայությունը, որի համար համայնքապետարանի կողմից արվել է հնարավոր ամեն ինչ, բայց մինչ օրս խնդիրը լուծում չի ստացել: 70-ից ավելի երեխաներ հնարավորություն չունեն մանկապարտեզ հաճախելու, ինչի արդյունքում երիտասարդ ծնողները հնարավորություն չունեն աշխատելու:
- Մշակութային և մարզական միջոցառումների կազմակերպման գործում լուրջ խնդիր է ջեռուցման բացակայությունը համայնքի մշակութային տանը և մարզադահլիճում: Հարցը կարող է լուծում ստանա համայնքը գազաֆիկացնելու դեպքում:
- Համայնքի բնակչության համար լուրջ խնդիր է հանդիսանում մարզային առողջապահական հիմնարկների անբավարար և ոչ մասնագիտացված վիճակը, տարրական հիվանդանոցային և գործիքախտորոշիչ պայմանների բացակայությունը: Բնակչության համար սոցիալական ավելորդ բեռ է հանդիսանում բժշկական սպասարկման համար ամեն անգամ մայրաքաղաք Երևան այցելելը:
- Համայնքի աղբահանության և սանիտարական մաքրման ոլորտում լուրջ խնդիր է հանդիսանում աղբատար մեքենայի բացակայությունը, աղբավայրի ոչ պատշաճ վիճակը, խմելու ջրագծերի արտքաին ցանցերի և կապտաժների անբավարար վիճակը, բնակչության կողմից չնախատեսված վայրերում աղբ թափելը: Կանաչապատման համար լուրջ խնդիր է ոռոգման ջրի բացակայությունը համապատասխան վայրերում:
- Համայնքային և հանդամիջյան ճանապարհների անբարեկարգ վիճակը:
- Բնակչության քաղաքցիական պաշտպանության բնագավառում. որոշ թաղամասերում լուրջ խնդիր է պատսպարման խնդիրը, Արփա գետի ափամերձ հողամասերի անպաշտպան վիճակը, համայնքի տարածքում հրշեջ փրկարարական ջոկատի և մեքենայի բացակայությունը:
- Գյուղատնտեսության զարգացմանը խոչընդոտում են բնակլիմայական պայմանները, իրացման խնդիրները, շուկայի անկայուն վիճակը, թունաքիմիկատների և պարարտանյութերի անորակ և թանկ լինելը, անբավարար ոռոգման ջուրը:
- Համայնքում զբոսաշրջության զարգացմանը խոչընդոտում են , բնակչության պասիվ մասնակցությունը, անբարեկարգ ճանապարհները:
- Համայնքում ծնելիության լուրջ խոչընդոտ է հանդիսանում մանկապարտեզի բացակայությունը:
- Համայնքի մայրերը, մշակութային տունը, դպրոցը և այլ ենթակառուցվածքները ապահովված չեն թեքահարթակներով, ինչը խոչընդոտ է հանդիսանում հաշմանդամների մասնակցությանը համայնքի հասարակական կյանքին:

## 2.6. Համայնքի ուժեղ և թուլ կողմերի, հնարավորությամբ ունեցած և սպառնալիքների (ՈԼԹՄ) վերլուծությամբ

### Համայնքի ուժեղ կողմերը

- Գյուղատնտեսության համար բարենպաստ կլիմայական պայմաններ
- Խաղողագործության զարգացած ավանդույթներ
- Խաղողի այգիների առատություն
- Գինեգործությամբ հայտնի համայնք
- Համայնքի անվան և միջազգային շուկայում հայտնի հայկական <<Արենի>> գինու անվան նույնությամբ
- Բարենպաստ աշխարհագրական դիրք
- Արվիա գետի առկայությունը
- Երևան-Մեղրի միջպետական մայրուղու վրա գտնվելը
- Նորավանքի համալիրի, Արենի-1 քարայրի, սրբ. Աստվածածին եկեղեցու և այլ պատմամշակութային արժեքների առկայությունը
- Գինու գործարանների առկայությունը
- Արտագաղթի ցածր տոկոս
- Ծնելիության համեմատաբար բարձր ցուցանիշ
- Զարգացած ենթակառուցվածքներ
- Գինու փառատոնի ամենամյա կազմակերպումը և անցկացումը
- Մշակութային կյուրական և ոչ կյուրական հարուստ ժառանգություն
- Էլեկտրաֆիկացի համայնքի ողջ տարածքում
- Ինտերնետ կապի և հեռախոսակապի առկայություն
- Գործող բուժ. ամբուլատորիա
- Աղբահանության գործող համակարգ
- Հյուրընկալ ժողովուրդ

### Համայնքի թուլ կողմերը

- Մանկապարտեզի բացակայությունը
- Հանրակրթական դպրոցի շենքային վատ պայմանները
- Հանդամիջյան անբարեկարգ ճանապարհները
- Բնական գազի բացակայությունը
- Զրահեռացման համակարգի և կոյուղու բացակայությունը
- Աղբամանների բացակայություն
- Գյուղմթերքի իրացման խնդիրները
- Գյուղատնտեսության մեխանիզացիայի անբավարար վիճակ
- Տնական արտադրության գինու փաթեթավորման ցածր որակ
- Տնական գինու վաճառքի վատ պայմաններ
- Այցելուների և զբոսաշրջիկների ժամանցի համար գրավիչ միջոցառումների, ժամանցի վայրերի բացակայություն
- Զբոսաշրջիկների տեղեկատվական կենտրոնի բացակայություն
- Ռրակալ ուղեկցորդների պակաս
- Մյասարկման ոլորտում օտար լեզվի իմացությամբ որակյալ կադրերի պակաս



### Համայնքի հնարավորությունները

- Գինեգործության զարգացում
- Խաղողի և գինու զբոսաշրջության զարգացման հիանալի նախադրյալներ
- Տնական գինու արտադրության և իրացման ծավալների ընդլայնում
- Խաղողագործության և գինեգործության թանգարանի հիմնում
- Երիտասարդների և զբոսաշրջիկների համար մշակութային և սպորտային ժամանցի վայրերի ստեղծում
- Վերամշակող գործարանների արդիականացում, հզորացում և նորերի ներգրավվում
- Գազաֆիկացում
- Կոյուղու և ջրահեռցման համակարգի կառուցում
- Կանաչապատ տարածքների ստեղծում
- Համայնքի կենտրոնական և ամենագեղատեսիլ մասերում ավանդական գյուղական գրավիչ միջավայրի վերականգնում
- Զբոսաշրջային տեղեկատվական կենտրոնի ստեղծում
- Գյուղատնտեսության մեխանիզացիա
- Գյուղվթերքների արտադրման ծավալների ավելացում
- Գյուղատնտեսության զբոսաշրջության զարգացում

### Համայնքի սպառնալիքները

- Սահմանամերձ գոտում գտնվելը
- «Արենի» բրենդի արդիականության պահպանումը
- Պատերազմի վերսկսման վտանգի հետ կապված զբոսաշրջիկների այցելությունների կրճատում
- Բնության կողմից պատճառված վնասները (կարկուտ, ցրտահարություն, երաշտ, երկրաշարժ, հեղեղումներ և այլն)
- Համայնքի բնակչության թերահավատությունը գյուղատնտեսական գործունեության շահավետության նկատմամբ
- Արտագաղթի վտանգ

### 3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

#### 3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական

Արենի համայնքը ներքին և միջազգային զբոսաշրջային շուկաներում տարեցտարի ամրապնդում է իր դիրքը որպես գրավիչ զբոսավայր: Համայնքի զարգացմանը և հանրաճանաչմանը զուգահեռ համայնքում ակնկալվում է զբոսաշրջային հոսքերի կտրուկ աճ, իսկ համայնքում իրականացվելիք զբոսարշջության զարգացման և գինեգործության զարգացման ծրագրերի արդյունքում կձևավորվեն նոր զբոսաշրջային գրավչության օբյեկտներ, ծառայություններն ու արդյունքները կխթանեն համայնքում գիշերակացների քանակի աճին: Զարգացման նման տեսլքերում արդիական կդառնա համայնքը հյուրանոցային տնտեսության օբյեկտներով ապահովելու խնդիրը: Արենի համայնքում զբոսաշրջային տների զարգացման ծրագրի հիմնական նպատակն է համայնքում զբոսաշրջային տների զարգացման միջոցով համայնքն ապահովել հյուրանոցային տնտեսության օբյեկտներով, իսկ համայնքի բնակչության համար ստեղծել եկամտի հավելյալ աղբյուրներ՝ բարելավելով համայնքի սոցիալ-տնտեսական վիճակը: Արդյունքում ստեղծել համայնքի զբոսաշրջային տների ցանց և ինտեգրել այն հայկական և միջազգային շուկայում, ապահովել զբոսաշրջային տների բակերի, տնամերձ այգիների և ինտերիերի հայկական ավանդական գյուղական ձևավորումն ու կահավորումը, զբոսաշրջային տներում ապահովել անհրաժեշտ տարրական սանիտարական պայմաններ, ապահովել սերտ և արդյունավետ համագործակցություն զբոսաշրջային տների, գինեգործական ընկերությունների, գյուղատնտեսական ընկերությունների, զբոսաշրջային ծառայություններ մատուցող օբյեկտների, համայնքի արհեստավորների, մանկապատանեական ու երիտասարդական մշակութային խմբակների և ուսանողների միջև: Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները՝

Խ/Խ	Զարգացման ցուցանիշը	Ըստ տարիների արտահայտված տոկոսներով					
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների թվի հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին	18	16	13	10	7	4
2	Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ	8.7	22	31	40	45	52
3	Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը համեմատած նախորդ տարվա հետ	0.5	1	1.5	2	2.4	3
4	Արտագաղթի նվազման տեսլքերը	1	2	3.5	4.8	5.2	6
5	Աշխատատեղերի ավելացում համեմատած նախորդ տարվա հետ	1.5	2.5	4	5.6	7	9

#### 4. ՀՀՅ ֆինանսավորում

ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի ֆինանսավորման աղբյուրները՝

- Համայնքի սեփական եկամուտներ
- Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ (սուբվենցիաներ)
- Բարեգործություններ, նվիրատվություններ
- ՀՀ կառավարության և Համաշխարհային բանկի ֆինանսավորամբ
- Միջազգային դոնոր կազմակերպություններ

Արենի համայնքի ղեկավար՝



Գ. ՄԱՄԱՏՅԱՆ

Միտոսկազմի քարտուղար՝

Գ. ՄԻՄՈՆՅԱՆ